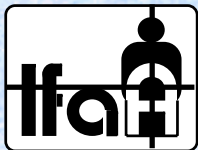


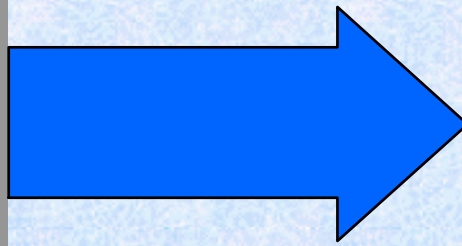


Dr.-Ing. Frank Lennings, Institut für angewandte Arbeitswissenschaft e. V., Köln



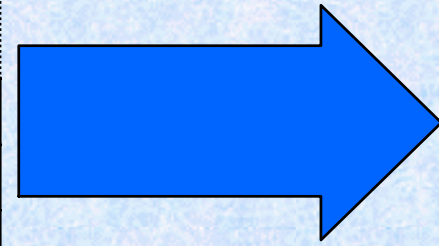
Anforderungen an eine flexible Arbeitszeitgestaltung aus Unternehmenssicht

Institut für angewandte Arbeitswissenschaft e.V.

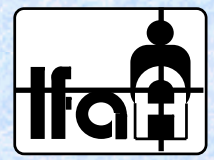
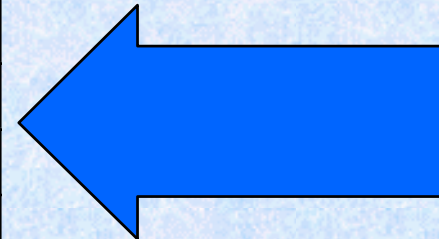
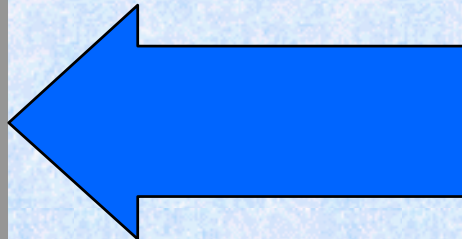
*Arbeitsgestaltung
und -organisation*
Entgeltgestaltung
Personalmanagement
Arbeitswirtschaft

Bundesvereinigung der Deutschen Arbeitgeberverbände (BDA)
Gesamtmetall
Baden-Württemberg
Bayern
Berlin und Brandenburg
Bremen
Hessen
Niedersachsen
Nordmetall
Nordrhein-Westfalen
Pfalz
Rheinland-Rheinessen
Saarland
Sachsen-Anhalt
Südwestmetall
Thüringen



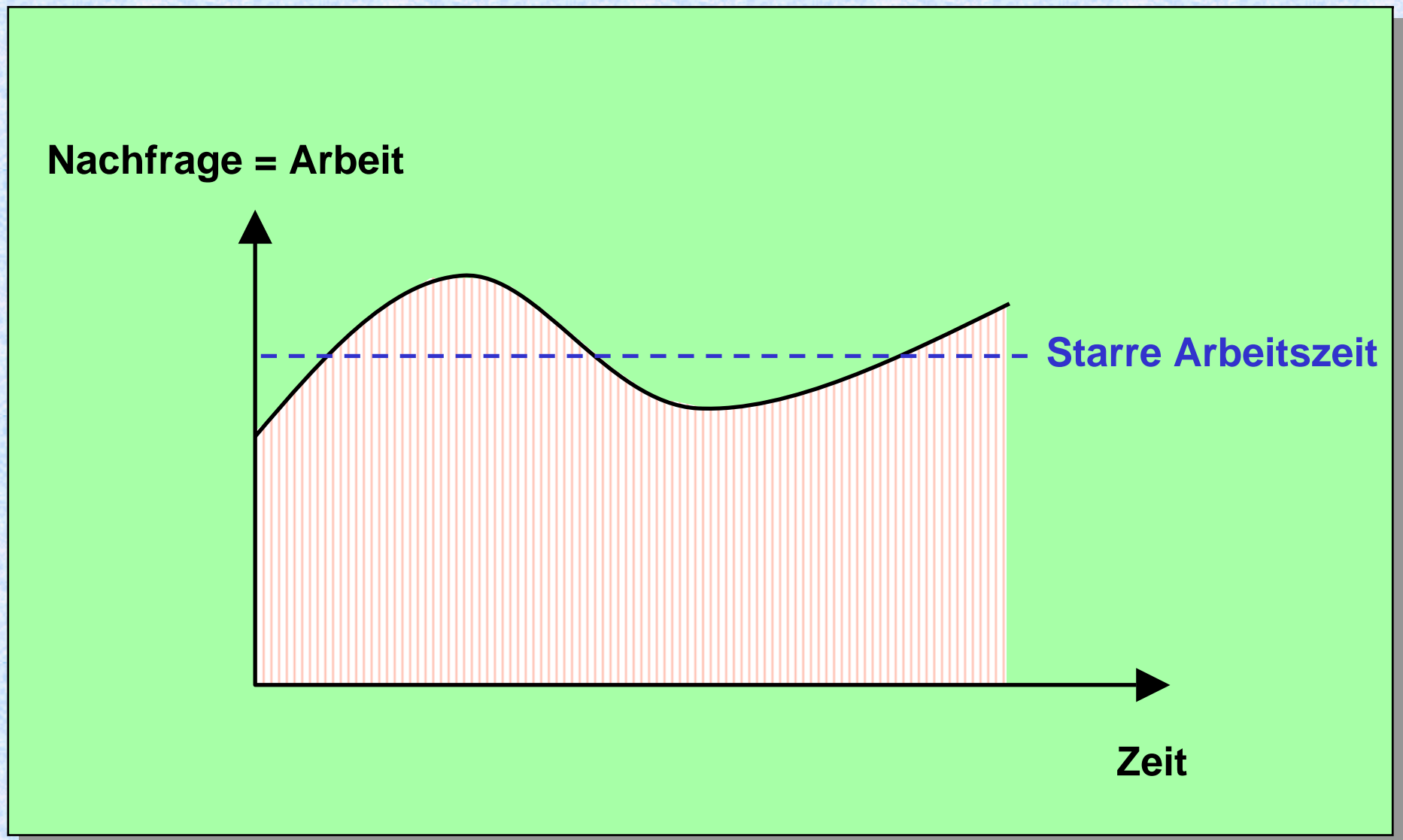
*Arbeitsgestaltung
und -organisation*
Entgeltgestaltung
Personalmanagement
Arbeitswirtschaft

Firmen der Metall- und Elektroindustrie

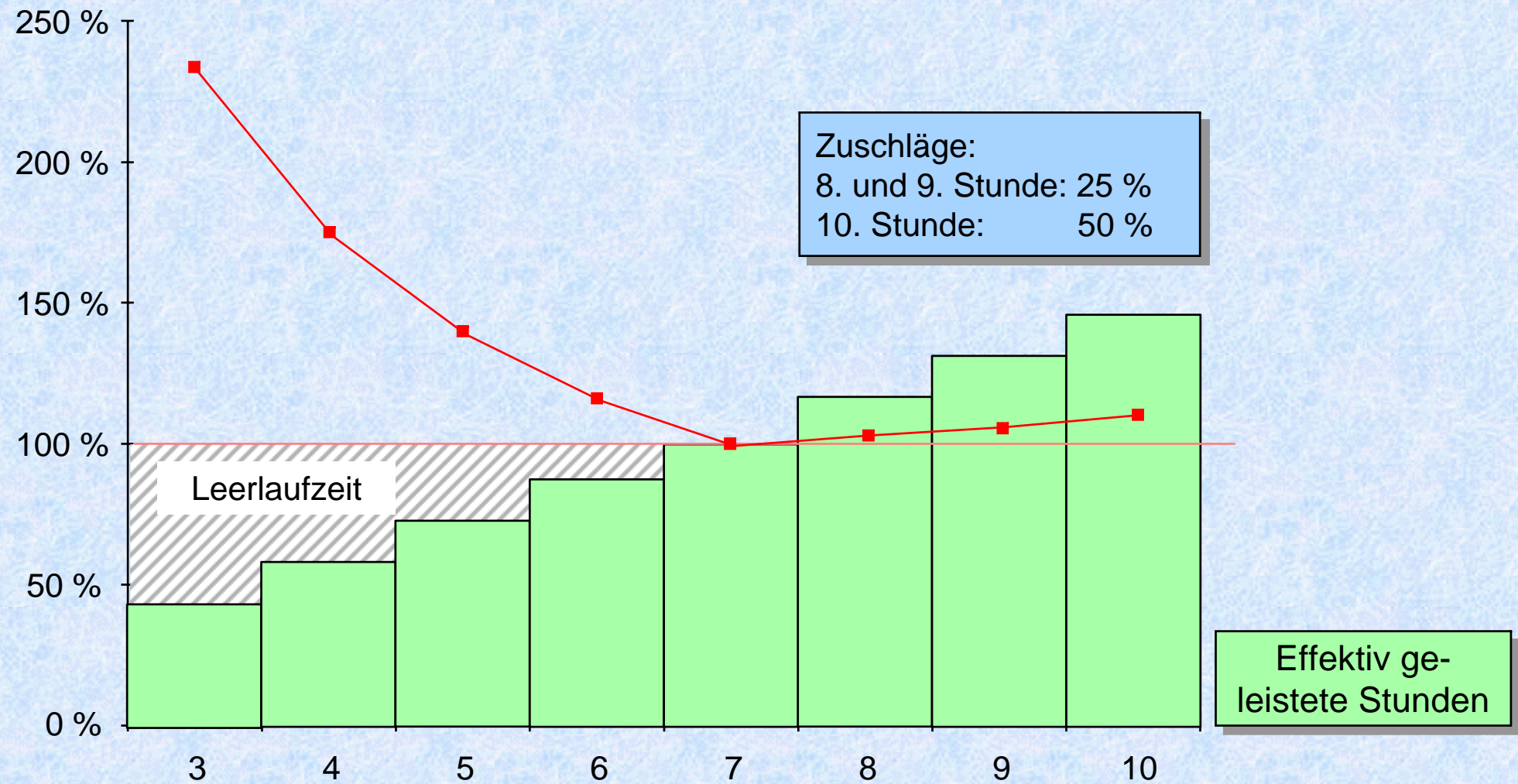
Aufgaben & organisatorische Einbindung des „Institut für angewandte Arbeitswissenschaft e. V.“

EF-010

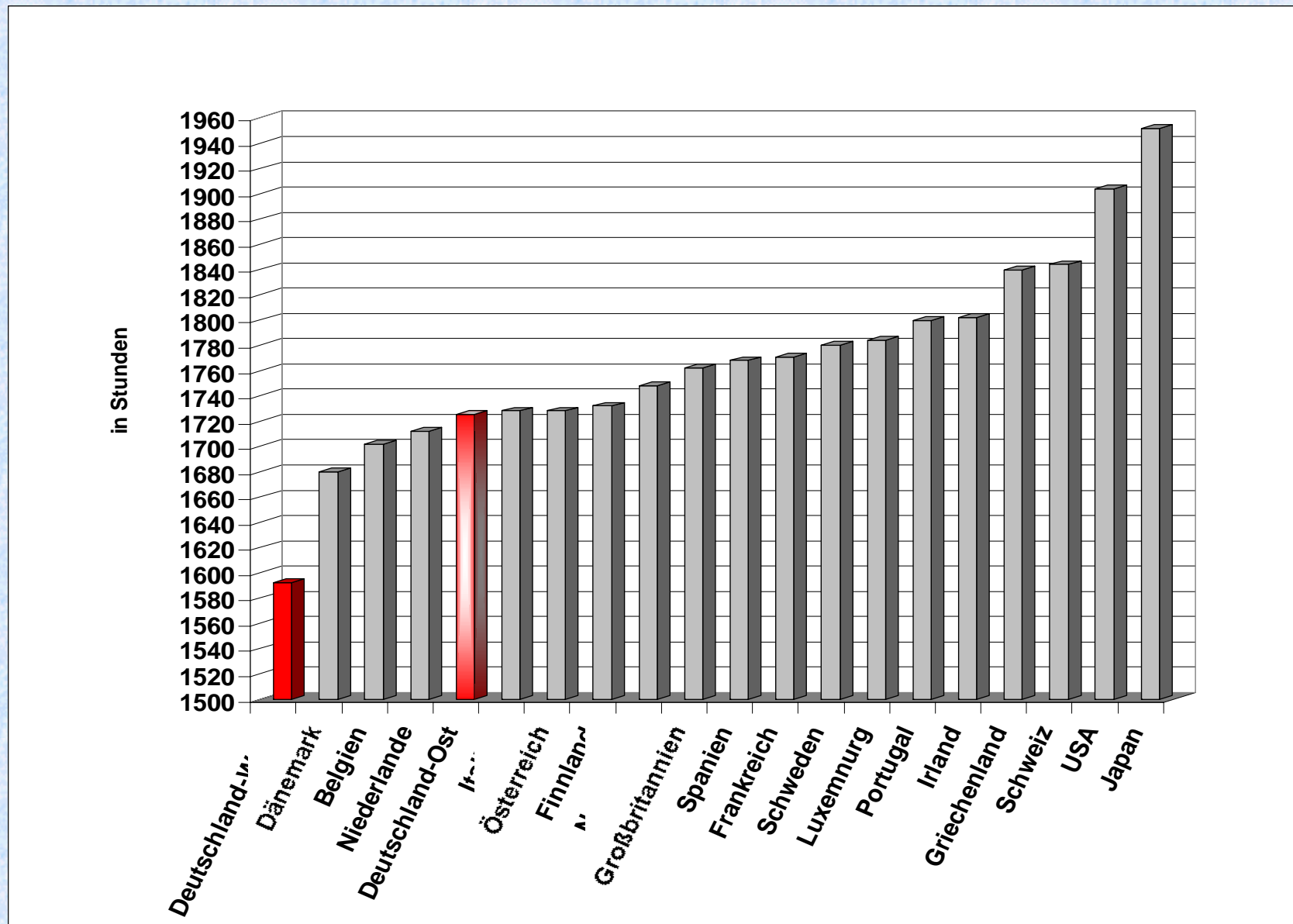


Schwankender Kapazitätsbedarf

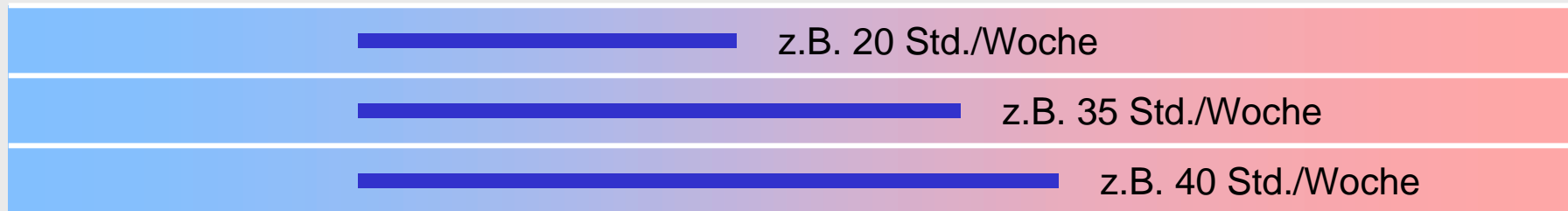
Personal-
stückkosten



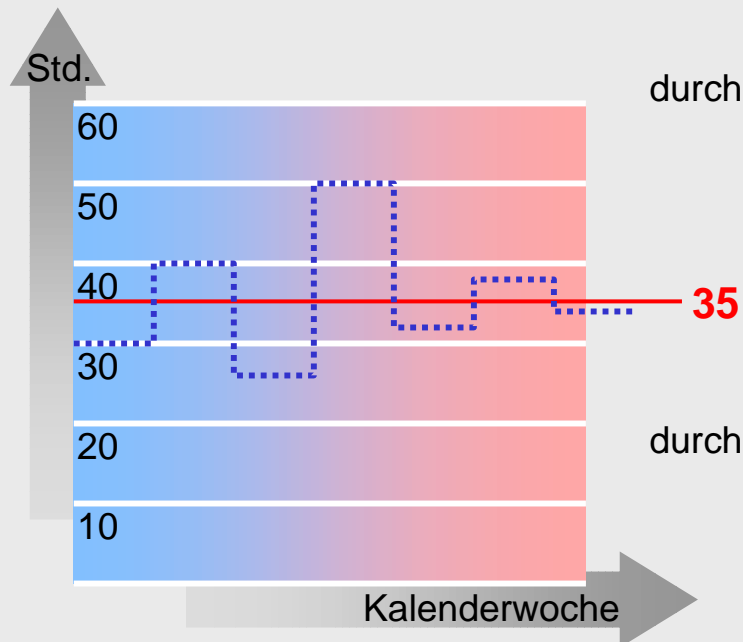
Starre Arbeitszeit und Personalstückkosten



Arbeitszeitdauer = durchschnittliches Volumen



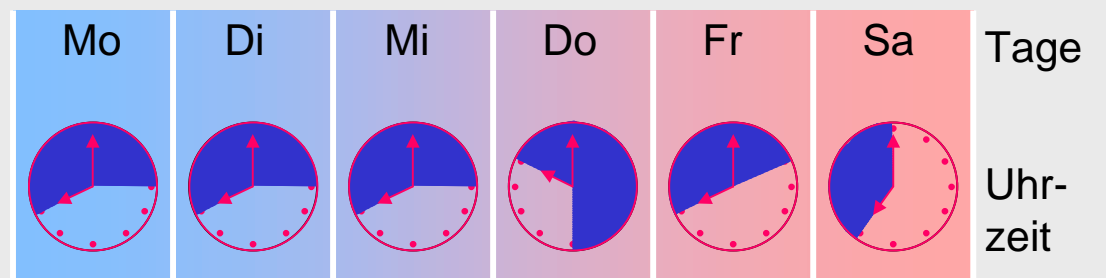
Verteilung des Arbeitszeitvolumens

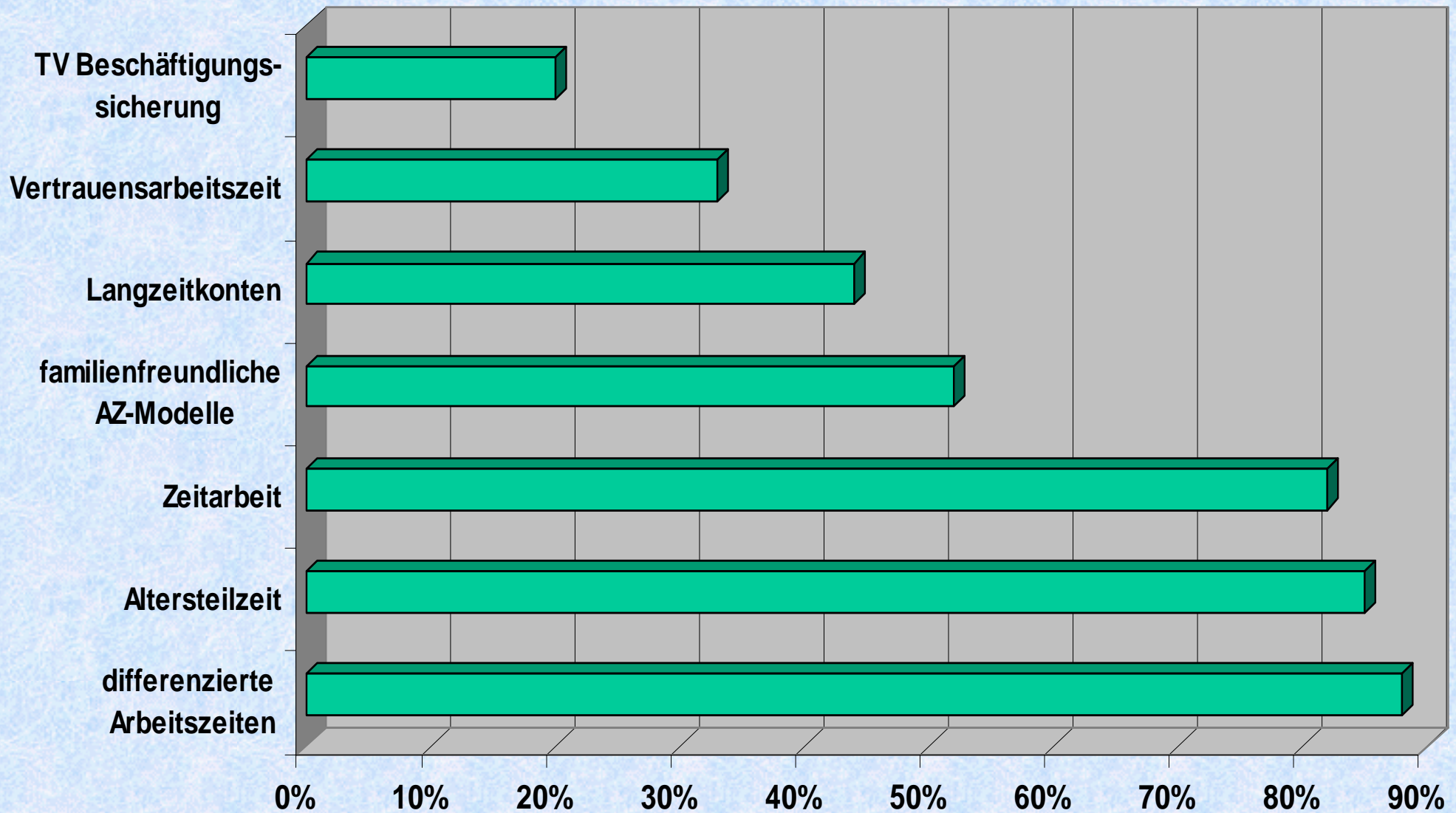


Festlegung der Länge



Festlegung der Lage

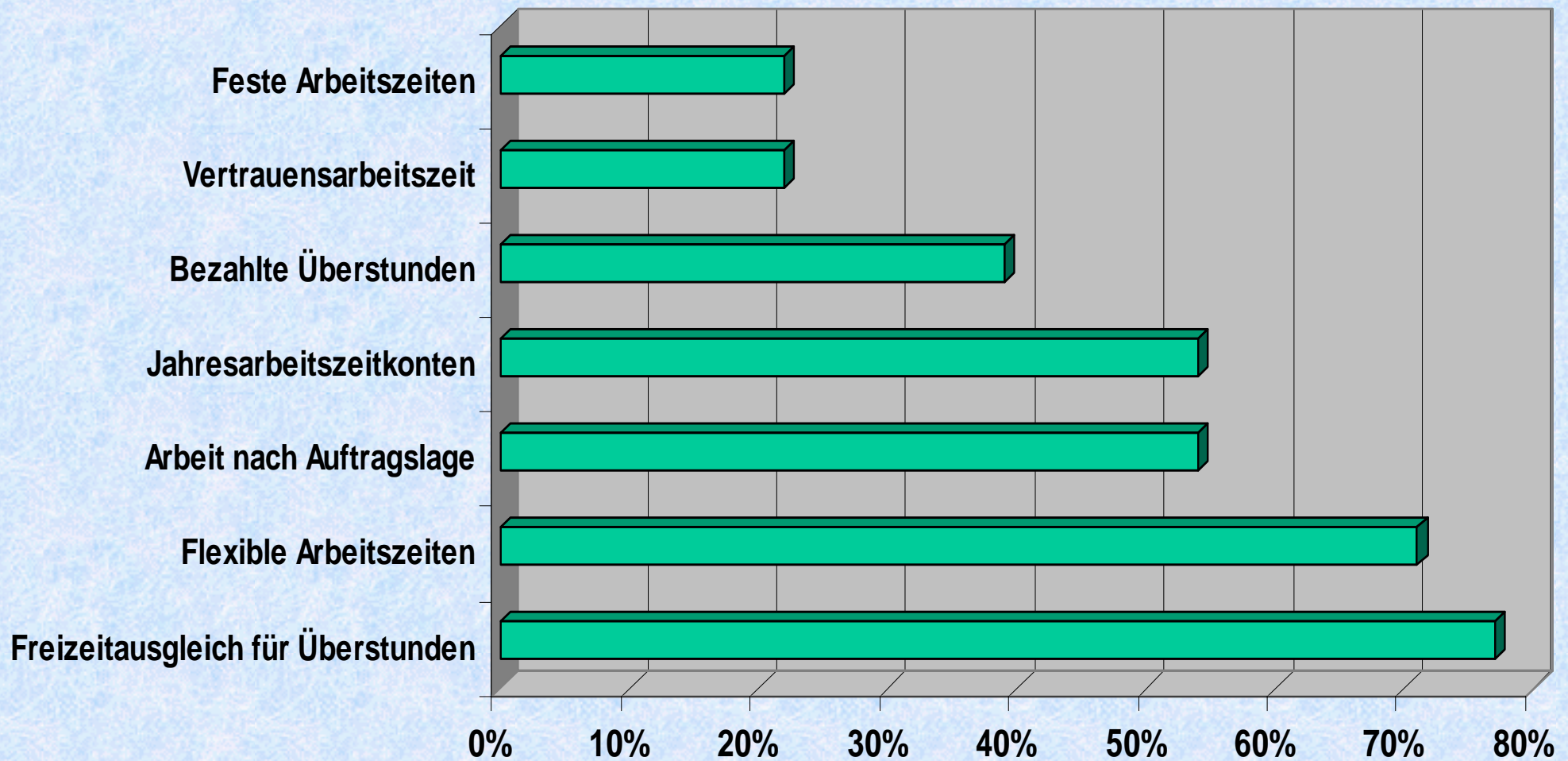




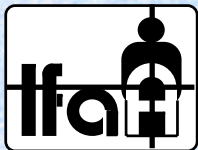
Quelle: Ifo-Umfrage in 2.206 Betriebe mit 1,16 Mio Beschäftigten im Jahre 2002



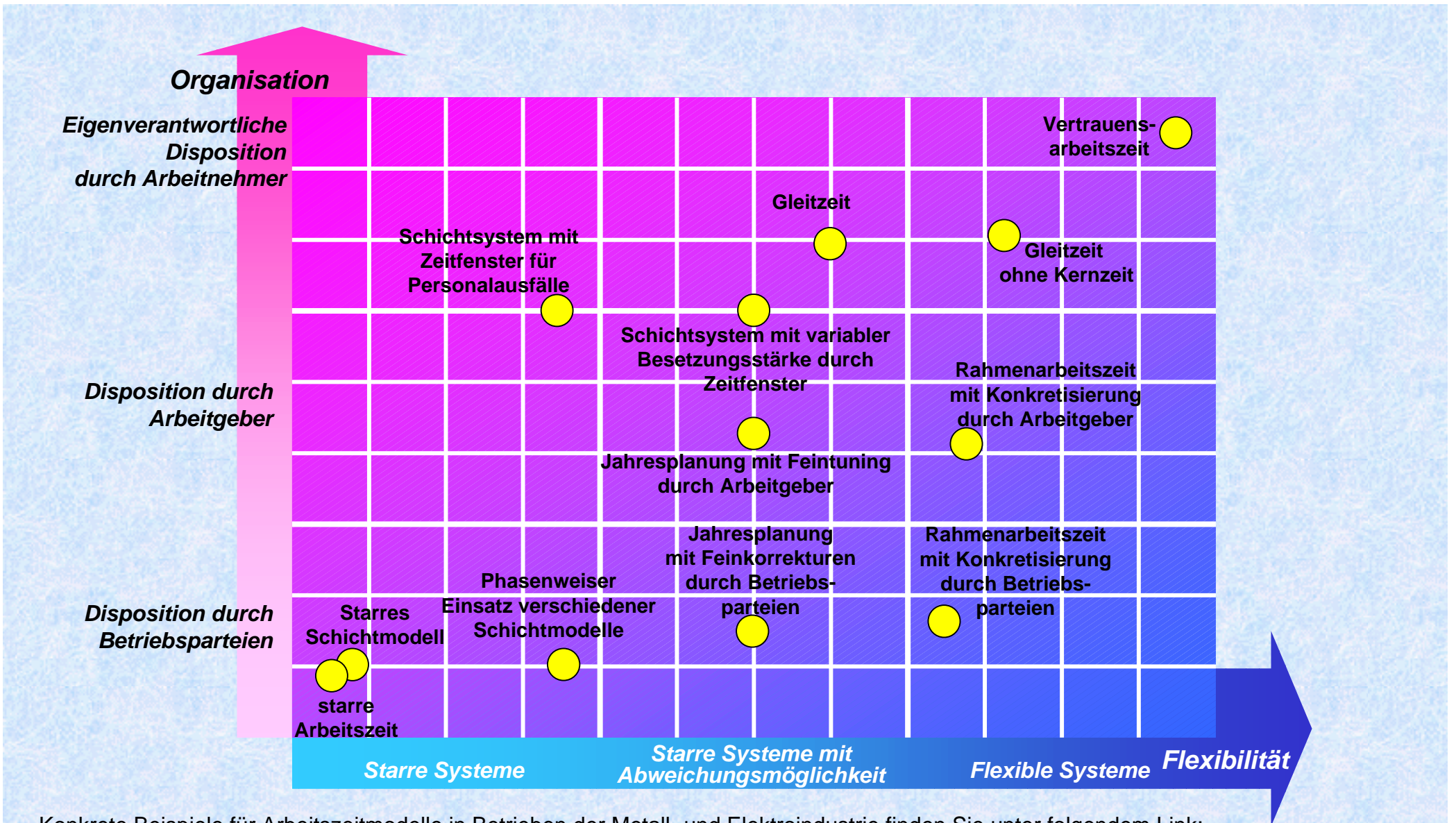
Arbeitszeitgestaltung: Das machen die Betriebe !



Quelle: Allensbach Umfrage, 2001/2



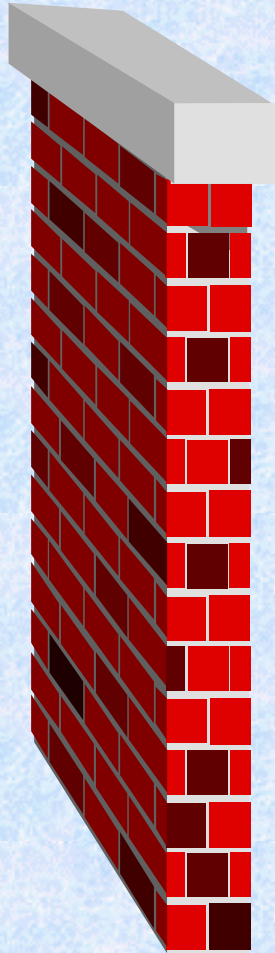
Arbeitszeitgestaltung: Das finden Mitarbeiter gut !



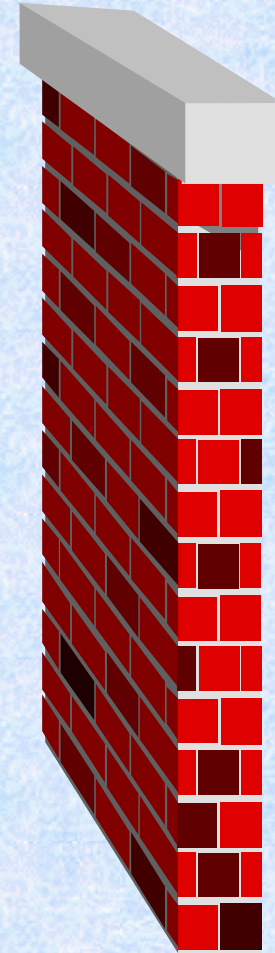
Konkrete Beispiele für Arbeitszeitmodelle in Betrieben der Metall- und Elektroindustrie finden Sie unter folgendem Link:
<http://www.gesamtmetall.de/Gesamtmetall/MEOnline.nsf/c31231b8c4ee15bcc12569f2004efcfb/a242e26dc479e505c1256bb9005c1c29!OpenDocument>



Strukturierung von Arbeitszeitsystemen



- 1. Gesetze**
- 2. Tarifverträge**
- 3. Einzelarbeitsverträge**
- 4. Arbeitswissenschaftliche Erkenntnisse/Empfehlungen**



Schicht I	1. Woche							2. Woche							3. Woche							4. Woche							5. Woche							6. Woche													
Gruppe Nr.	Mo	Di	Mi	Do	Fr	Sa	So	Mo	Di	Mi	Do	Fr	Sa	So	Mo	Di	Mi	Do	Fr	Sa	So	Mo	Di	Mi	Do	Fr	Sa	So	Mo	Di	Mi	Do	Fr	Sa	So	Mo	Di	Mi	Do	Fr	Sa	So	Mo	Di	Mi	Do	Fr	Sa	So
1	Y	Y	N	N	N	N				S	S	S	S	S	S	S			F	F	F	F	Y	Y				N	N	N	N	N	N	N	N				Y	S	S	S	S	S	S				
2	N	N	N	N	Y					S	S	S	S	S	S	S				Y	Y	F	F	F	F			N	N	N	N	N	N	N	N			S	S	S	S	S	Y						
3	N	N	Y		N	N				S	S	S	S	S	S	S			F	F	F	F	F	F	F			Y	Y	N	N	N	N	N	N			S	S	S	S	S	S	S	S				
4	N	N	N	N	N	N				S	S	S	S	S	S	S			F	F	F	F	F	F	F			N	N	N	N	N	Y					S	S	S	S	S	S	S	S				
5	N	N	N	N	N	N				S	S	S	S	S	S	S			F	F	F	F	F	F	F			N	N	N	Y		N	N	N			S	S	S	S	S	S	S	S				
6	N	N	N	N	N	N				S	S	Y	Y		S	S			F	F	F	F	F	F	F			N	N	N	N	N	N	N	N			S	S	S	S	S	S	S	S				
7	N	N	N	N	N	N					Y	S	S	S	S	S			F	F	F	F	F	F	F			N	N	N	N	N	N	N	N			S	S	S	S	S	S	S	S				
8	N	N	N	N	N	N				S	S	S	S	S	Y				F	F	F	F	F	F	F			N	N	N	N	N	N	N	N			S	S	Y	Y		S	S	S				

Schicht I	9. Woche							10. Woche							11. Woche							12. Woche							13. Woche							14. Woche													
Gruppe Nr.	Mo	Di	Mi	Do	Fr	Sa	So	Mo	Di	Mi	Do	Fr	Sa	So	Mo	Di	Mi	Do	Fr	Sa	So	Mo	Di	Mi	Do	Fr	Sa	So	Mo	Di	Mi	Do	Fr	Sa	So	Mo	Di	Mi	Do	Fr	Sa	So	Mo	Di	Mi	Do	Fr	Sa	So
1	N	N	N	N	N	N				S	S	S	S	S	S	S			F	F	F	F	F	F	F			N	N	N	Y		N	N	N			S	S	S	S	S	S	S	S				
2	N	N	N	N	N	N				S	S	Y	Y		S	S			F	F	F	F	F	F	F			N	N	N	N	N	N	N	N			S	S	S	S	S	S	S	S				
3	N	N	N	N	N	N					Y	S	S	S	S	S			F	F	F	F	F	F	F			N	N	N	N	N	N	N	N			S	S	S	S	S	S	S	S				
4	N	N	N	N	N	N				S	S	S	S	S	Y				F	F	F	F	F	F	F			N	N	N	N	N	N	N	N			S	S	Y	Y		S	S	S				
5	Y	Y	N	N	N	N				S	S	S	S	S	S	S			F	F	F	F	Y	Y				N	N	N	N	N	N	N	N				Y	S	S	S	S	S	S				
6	N	N	N	N	Y					S	S	S	S	S	S	S				Y	Y	F	F	F	F			N	N	N	N	N	N	N	N			S	S	S	S	S	Y						
7	N	N	Y		N	N				S	S	S	S	S	S	S			F	F	F	F	F	F	F			Y	Y	N	N	N	N	N	N			S	S	S	S	S	S	S	S				
8	N	N	N	N	N	N				S	S	S	S	S	S	S			F	F	F	F	F	F	F			N	N	N	N	N	Y					S	S	S	S	S	S	S	S				

Schicht II = beginnend mit der 2. Woche der Schicht I
 Schicht III = beginnend mit der 3. Woche der Schicht I
 Schicht IV = beginnend mit der 4. Woche der Schicht I

Legende: **F** = Frühschicht **S** = Spätschicht **N** = Nachtschicht **Y** = Tarifausgleichschicht = Freischicht



Schichtplangestaltung im Gießereibetrieb - Alter Schichtplan -

Grundplan in *Kurzdarstellung*



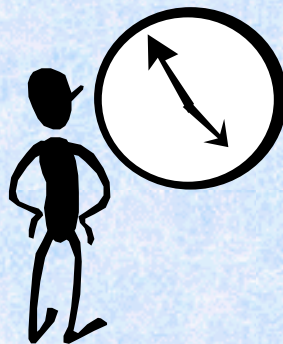
	Mo	Di	Mi	Do	Fr	Sa	So
1. Woche	F	F	S	S	N	N	
2. Woche				F	F	S	S
3. Woche	N	N					F
4. Woche	F	S	S	N	N		
5. Woche			F	F	S	S	N
5. Woche	N					F	F
7. Woche	S	S	N	N			
8. Woche		F	F	S	S	N	N
9. Woche					F	F	S
10. Woche	S	N	N				



Neuer Schichtplan mit kurzen Nachtschichtblöcken
Grundplan in Kurzdarstellung

Resümee

Rota Resümee	Beurteilung		Ereignis in Woche										
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
Kriterium Gruppe A													
Länge der Nachtschichtblöcke		OK											
Länge der Spätschichtblöcke		OK											
Länge der Spät- und Nachtschichtblöcke		OK											
Länge der Arbeitsblöcke		OK											
Länge der Arbeitsblöcke mit nur 1 Tag f		OK											
Unerwünschte Schichtenfolgen		OK											
Freie Abende pro Woche		6	3			3	4		3	3			4
Ruhezeit nach Nachtschichtfolgen (in 1		OK											
Wochenüberblick		6	7										
Samstag und Sonntag frei		30%											
Samstag und Sonntag frei (exkl. **)		20%											



Legende:

■	Kritisch
■	zu diskutieren
■	OK

